



UNIVERSIDAD SAN SEBASTIÁN ES ACREDITADA POR 5 AÑOS

5 ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL
GESTIÓN INSTITUCIONAL
DOCENCIA DE PREGRADO
VINCULACIÓN CON EL MEDIO
**AÑOS ACREDITADA
NIVEL AVANZADO**
DESDE OCTUBRE 2021 HASTA OCTUBRE 2026



La Comisión Nacional de Acreditación (CNA) otorgó 5 años de Acreditación en nivel avanzado a la Universidad San Sebastián en las áreas de Gestión Institucional, Docencia de Pregrado y Vinculación con el Medio.

Con una vigencia de 5 años, hasta el 2026, la Universidad San Sebastián cuenta, a partir de este 28 de octubre, en todas sus sedes, con una nueva acreditación otorgada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA), en las áreas de Gestión Institucional, Docencia de Pregrado y Vinculación con el Medio. En el mes del aniversario número 32 de la USS, esta importante certificación reafirma la consolidación del Proyecto Educativo y es un reflejo del recorrido de la Institución hacia una Universidad cada vez más compleja, de nivel avanzado y con garantía pública de la calidad de su formación. “Este es un importante hito que nos llena de or-

gullo y satisfacción, y a la vez, nos impulsa a seguir trabajando con apego a la misión y propósitos institucionales, teniendo siempre presente el resguardo de la calidad de la formación de nuestros estudiantes y de la contribución relevante que hace al país a través de su investigación y Vinculación con el Medio, sobre la base de altos estándares académicos y de gestión, nacionales e internacionales”, señaló el rector USS, **Carlos Williamson**. Junto con agradecer el trabajo y compromiso de toda la comunidad universitaria en este proceso que comenzó en marzo de 2020, la autoridad universitaria destacó la reacreditación como “un



Carlos Williamson
Rector.

fiel reflejo de la transformación y grado de madurez adquiridos en estos años, que da cuenta del despliegue realizado en el fortalecimiento en las áreas sometidas a evaluación”.

El proceso

El camino que recorrió la USS en el proceso implicó diversas fases que involucraron a todos los estamentos que componen la Institución, así como también a quienes se relacionan directamente con ella, como sus estudiantes, académicos, docentes, colaboradores, administrativos, egresados, empleadores y, en el caso de Vinculación con el

Medio, de las contrapartes y beneficiarios de los proyectos colaborativos y territoriales. Una de las principales etapas tuvo relación con la entrega a la CNA del Informe de Evaluación Interna en enero de este año. Documento elaborado por la Vicerrectoría de Aseguramiento de la Calidad, que dio cuenta del conjunto de políticas, acciones y resultados que la Universidad desarrolló entre los años 2016 y 2020. Luego de esto, se dio paso a la visita de pares evaluadores, que se realizó en julio de 2021.

Una Universidad que avanza y crece

Luego del proceso de acreditación institucional del año 2016, la Universidad ha experimentado un gran crecimiento, que se ha visto reflejado en el aumento de sus estudiantes -en pregrado diurno, Advance, vespertino y postgrado-, como en sus programas, infraestructura y académicos. **USS**

Tercer trimestre 2021:

Informe USS y Equifax: deudores morosos siguen a la baja

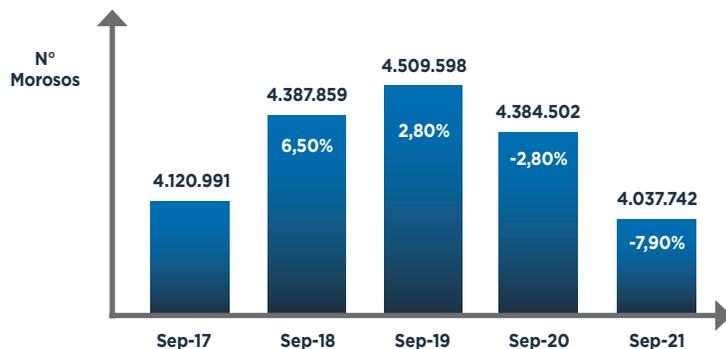
El XXXIV Informe de Deuda Morosa elaborado por la USS y Equifax -correspondiente al tercer trimestre del 2021- evidenció que los deudores morosos disminuyeron un 7,9% en el último año, llegando a 4.037.742 personas. Se trata del quinto trimestre consecutivo que presenta una caída, desde septiembre de 2020. Según el análisis, la mora promedio alcanzó \$2.022.036 a septiembre de 2021, lo que representa una caída de 3,5%. En tanto el 47,6% de los deudores morosos tiene deudas publicadas por menos de \$300 mil.

A juicio de **Gonzalo Edwards**, decano de la Facultad de Economía y Negocios, la caída se explica, en parte, por las ayudas entregadas por el Estado en medio de la pandemia y los retiros de los ahorros previsionales. Por lo tanto, no se podría hablar de una "tendencia", con miras a los próximos trimestres. "Los IFE terminarán en diciembre y el cuarto retiro del 10% aún está en duda. Hemos visto que ha aumentado la compra de autos y otros bienes durables a través del crédito y, en consecuencia, puede ser que las personas es-

En el trimestre julio, agosto, septiembre, el número de deudores morosos llegó a 4.037.742, mientras que la mora promedio bajó en 3,5%.



NÚMERO DE DEUDORES MOROSOS



VER INFORME

tén adquiriendo nuevas deudas. En la práctica, las transferencias y los retiros previsionales pueden haber permitido pagar el pie de una compra ma-

yor. No sabemos cómo eso podría reflejarse en los próximos informes", explica Edwards.

Para **Ignacio Bunster**, director Legal y de Asuntos Corporativos de Equifax, si bien la baja en el número de morosos es una buena noticia, llama la atención el aumento de los deudores permanentes, es decir, aquellos que han estado en los registros en los cuatro trimestres anteriores. "Respecto al mismo periodo de 2020, este segmento crece un 6% -pasando de 75,9% a 81,9%-, una muestra más de la necesidad de fortalecer la educación

financiera en el país para inculcar desde edad temprana la importancia del endeudamiento responsable", indica. **uss**

Gran Santiago y regiones

En el Gran Santiago, las comunas con mayor mora promedio son: Vitacura (\$6.929.010), Providencia (\$5.985.404) y Las Condes (\$5.722.245). De acuerdo con la participación de personas morosas respecto del número de habitantes de sus comunas, las de mayor incidencia son Lo Espejo (41,6%), San Ramón (41,3%) y La Pintana (40,3%).

En tanto, el valor de la mora promedio cayó en casi todas las regiones, registrando los mayores descensos la Región de Antofagasta (-7,3%), de Tarapacá (-6,2%) y Metropolitana (-2,7%). La única región que experimenta un alza es la de Magallanes, donde la mora promedio llegó a \$2.070.465 (+0,2%).

Tipo de deuda morosa

De acuerdo con informe, la mayoría de los morosos se encuentra en el retail (43%), seguido por la banca (26%).

Por otro lado, el 5,8% de los morosos en Chile son extranjeros, los cuales tienen una deuda promedio de \$1.709.928. Del total de extranjeros en Chile, el 17,6% presenta morosidades publicadas.

Libros de Antropología Filosófica y Ética:

Un camino para el actuar humano

Académicos del Instituto de Filosofía lanzaron dos libros de la colección “El Camino de la Persona” que constituyen un material de consulta permanente y transversal para la formación integral de los estudiantes.

El camino de la Persona: Antropología Filosófica y El camino de la persona: Libro de Ética, son las dos publicaciones de Ediciones USS que elaboró un grupo de académicos del Instituto de Filosofía. Las obras fueron presentadas por Eugenio Yáñez, decano (I) de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales y Emilio Morales, director del Instituto de Filosofía. “La idea es tener un manual para nuestros dos cursos sello que impartimos a través de Formación Integral y que son justamente Antropología Filosófica y Ética. En nuestro primer libro, el objetivo es dar

cuenta de qué y quién es la persona humana. En los distintos capítulos se abordan temas como la libertad humana, el amor, la felicidad y la dimensión ontológica y moral de la dignidad humana”, dice Emilio Morales. Y añade que “como decía Karol Wojtyla (Papa Juan Pablo II) la persona tiene que afirmarse por sí misma, es decir, que es importante en su ser y dignidad. El hilo conductor es la persona humana y el hecho de situarla en el centro de nuestras actividades”.

Camino de las virtudes
Respecto al segundo libro, el académico explica

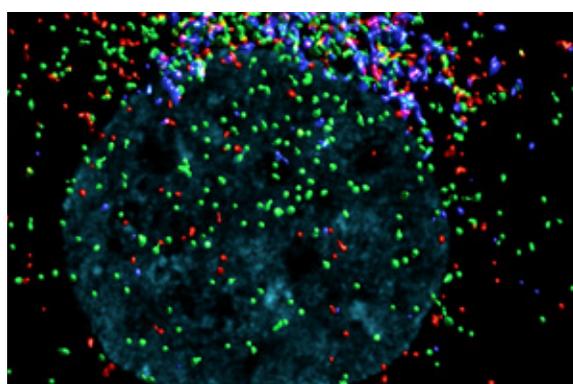


que el objetivo es considerar a la persona y el actuar humano que se dirige al bien y consta de dos ejes principales. “El primero que considera a la ética desde la perspectiva del bien, la verdad y la belleza y el segundo aspecto que se refiere a cuál es el máximo bien moral o ético”, dice. Los libros están dirigidos a los estudiantes, pero son obras que pueden ser leídas por toda la co-

munidad, ya que fueron escritos en un lenguaje sencillo. “Son manuales donde existe un hilo conductor, pero a la vez, cada capítulo puede ser leído de manera independiente y constituye un pequeño ensayo”, dice. Todos los temas se abordan desde la perspectiva del Humanismo Cristiano y resaltan valores como la búsqueda de la verdad, la honestidad, la responsabilidad y la solidaridad. **uss**

El doctor Alfonso González desarrolla una investigación dedicada al comportamiento celular en proceso de cáncer.

Investigación de director de CEBICEM es portada de prestigiosa revista científica



La revista Científica *Traffic* es una prestigiosa publicación que reúne los trabajos científicos más destacados a nivel mundial. En su edición de octubre, una investigación liderada por el Centro de Biología Celular y Biomedicina (CEBICEM), fue publicada y destacada en su

portada. “Para la Universidad es importante dado que el ranking de investigación entre planteles de educación superior se basa en el número y calidad de las publicaciones generadas”, comenta Claudio Re-

tamal, docente investigador del CEBICEM, coautor de la publicación y autor de la figura seleccionada para la portada. La investigación publicada es parte del proyecto Fondecyt del doctor Alfonso González, director

del Centro. “Lo que publicamos es un mecanismo de regulación a nivel celular de la entrada, llamada endocitosis, y salida, llamada reciclaje, del receptor del factor de crecimiento epidermal”, específica Retamal. Los mecanismos descritos en este trabajo están involucrados en la proliferación celular y en situaciones patológicas de cáncer. Se trata de una materia ampliamente analizada por el doctor González, y que cobra mucho impacto, sobre todo

porque el cáncer es una de las enfermedades crónicas con mayor prevalencia en la actualidad. “Trabajamos descubriendo y profundizando procesos celulares aún no descritos y los resultados se miden por la cantidad y la calidad de las publicaciones”, reflexiona el doctor Retamal. Las autoras principales de la publicación compartida en la revista son las doctoras Claudia Oyanadel y Claudia Metz, colaboradoras del doctor González.

**Documental audiovisual:
Arquitectura
presenta
“Patrimonio e
Identidad en
Riesgo”**

La USS patrocina este valioso proyecto financiado por el Gobierno Regional Biobío, a través de un FNDR.

El documental tiene como objetivo contribuir al conocimiento del patrimonio construido en la región del Biobío a través de material audiovisual y gráfico que contiene ilustraciones, fotografías e imágenes con relieve para personas con discapacidad. “No se trata sólo de una casa, de un edificio, de su materialidad. Es la historia social que surge en un lugar lo que da valor a ese lugar. Uno de los factores de riesgo del patrimonio es la cotidianeidad, porque lo invisibiliza”, señala el

doctor **Juan Carlos Santa Cruz**, uno de los autores del proyecto junto con la doctora en Teoría e Historia de la Arquitectura, **Verónica Esparza**, ambos académicos de la USS. “El proyecto es maravilloso, nos hace querer mucho más a nuestra ciudad”, dijo **Leticia Bustos**, encargada de Subvenciones Cultura del Gore.

Donación a estudiantes

Paula Poch, directora de Vinculación con el Medio de la USS, sede Concepción, explicó que el proyecto está dirigido



VER DOCUMENTAL

de 20 edificios filmados, que dan cuenta de casos importantes dispersos en la región. Hay una versión de fotografías en relieve, asociadas a un código QR, que vincula a la página del proyecto (www.patrimonioenriesgo.cl), donde se puede oír el audio con las descripciones que complementan la imagen”, explicó Verónica Esparza.

do fundamentalmente a jóvenes de liceos y establecimientos públicos y a estudiantes que se encuentran en situación de discapacidad visual o auditiva.

“Quiénes vivimos en la ciudad no tenemos conciencia de la importancia de la educación patrimonial en la preservación de nuestra identidad local”, dijo.

“El proyecto incluye fotografías e ilustraciones

El equipo estuvo integrado, entre otros, por Daniela Contreras y Claudia del Pozo (realización y edición); Cristóbal Caro y Theo Ríos (camarógrafos); Manuel Espinoza (técnico de sonido); Hernán Barría, Pedro Pablo Mora, Cristián Tapia y Edmundo González (ilustraciones), y Paula San Martín y Paulina Osorio, voz en off y lenguaje de señas, respectivamente. **USS**

¿Cómo opera el protocolo pericial en caso de sospecha de femicidio?

En la última década se registraron 459 femicidios en el país, según cifras del Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género. Sólo este año, las estadísticas arrojan 29 casos consumados y 130, frustrados. La tendencia en aumento que experimenta este tipo de delito fue abordada en las **VII Jornadas de Medicina Forense**, actividad organizada por el Servicio Médico Legal (SML), la Fiscalía Regional de Los Lagos y la carrera de Derecho de la sede

Expertos plantearon el tema en VII Jornadas de Medicina Forense, organizadas por SML, la Fiscalía Regional de Los Lagos y la carrera de Derecho de la sede De la Patagonia.

De la Patagonia. Los especialistas analizaron la perspectiva de género en este tipo de delitos, la violencia extrema hacia la mujer, la investigación crítica del femicidio frustrado, así como los procedimientos forenses a cargo del SML y Carabineros. Sobre el conversatorio, la fiscal regional

Carmen Gloria Witter indicó que “este es un tema que debe importar a toda la sociedad. El que hayamos sido capaces de convocar a una nutrida concurrencia dentro de la cual se encontraban no solamente fiscales, abogados y funcionarios de la Fiscalía, sino también profesionales de diferentes



ámbitos, demuestra que es una instancia que está creciendo regionalmente y que somos ya un referente”.

Laura Carvacho, directora regional del SML subrayó “hemos logrado integrar el proceso completo de quienes trabajan y quienes participamos directamente, lo

que tiene que ver con un delito tan grave y doloroso como es el femicidio”.

La directora de la carrera de Derecho USS, **María Cristina Schwabe**, destacó “nuestro más férreo y decidido compromiso con la comunidad en un tema que merece nuestra mayor preocupación”.

En 7 localidades rurales:

USS y empresas acuícolas se unen para contribuir al bienestar de personas mayores de Hualaihué

La iniciativa de Vinculación con el Medio se desarrolla junto con la Unión Comunal de Hualaihué, la Municipalidad y las empresas Blumar, AquaChile, Salmones Camanchaca y Mowi.



El primer operativo-diagnóstico de salud enmarcado en el proyecto, se realizó en Contao.

Ruralidad

La iniciativa se enmarca en el Programa Territorial Hito Más Salud Más Cerca, ejecutado en la sede De la Patagonia. En los sectores a intervenir –Mañihueico, Contao, Aulen, Quildaco, Tentelhue, Rolecha y La Poza– viven 480 personas mayores de 75 años, cuya escolaridad no supera los 3,6 años y donde más del 80% de ellas habita en contexto de ruralidad.

adultos mayores y contactamos a la Universidad y a la empresa privada para ver si nos cooperaban y encontramos una excelente acogida. Gracias a este proyecto podemos acceder a atención de especialistas de salud, que es lo que nos hace falta, en especial si se trata de nuestros adultos mayores. Trabajar con ellos es una tarea muy noble, porque hicieron Patria y sentaron las bases de don-

de estamos hoy”.

La propuesta busca, además, poner en marcha un espacio comunitario que permita articular actividades que impacten sobre la salud de las personas y propiciar el encuentro intergeneracional y cultural de familias y localidades. Para ello contemplan cuatro líneas de acción: una intervención-diagnóstico de salud en terreno; el diseño arquitectónico para

Operativo de salud

Un equipo de académicos y estudiantes del campus Puerto Montt se trasladó hasta Contao, para realizar atenciones de salud a 20 personas mayores. “Nutrición y Dietética, hizo una anamnesis social clínica desde una mirada educativa y alimentaria; Kinesiología, una evaluación funcional; Enfermería un chequeo cognitivo y de calidad de vida para conocer su condición; y Odontología hizo un levantamiento de información de la salud oral de la comunidad”, detalló **Cristóbal Pavez**, académico de Vinculación con el Medio de Odontología y líder del PTH Más Salud Más Cerca.

“Es gratificante como futuros profesionales introducirnos en el escenario social y poner nuestros conocimientos a disposición”, dijo **Isidora Sanhueza**, estudiante de Enfermería.

el Espacio Comunitario Adulto Mayor-Contao; la elaboración de un modelo de trabajo del espacio comunitario, y la búsqueda de financiamiento público para co-financiar ámbitos de operación y/o inversión del espacio. **USS**

Voces

Cristina Espinoza, alcaldesa de Hualaihué.

Espero que este trabajo perdure en el tiempo, porque esta comuna es muy rica de corazón, pero escasa en recursos”.

Pedro Pablo Laporte, gerente de Farming Blumar.

A través del trabajo colaborativo estamos realizando un aporte importante para la comunidad. Es un orgullo ser parte de esto”.

Francisco Sandoval, gerente de Comunidades de AquaChile.

El trabajo articulado es un interesante modelo de vincularnos con nuestras comunidades y aumentar el impacto de nuestras iniciativas de inversión”.

María José Rioja, gerente de Recursos Humanos, Comunicaciones y Comunidades de Mowi Chile.

Esta es la manera en que las empresas nos convertimos en un motor que impulsa mejoras en la calidad de vida de nuestros vecinos”.

Alfredo Tell, gerente Técnico y de Sostenibilidad de Salmones Camanchaca.

Valoramos poder aportar a las comunidades y a nuestros trabajadores y sus familiares que forman parte de ellas”.

Sergio Hermosilla, vicerrector de la sede De la Patagonia.

Este trabajo colaborativo beneficia a las personas que lo requieren, pero también a nuestros estudiantes y profesionales”.

En Ciudad Universitaria y del Deporte:

Con gran éxito finaliza Interescolar Futbolito Copa USS 2021

Luego de tres fechas en las que participaron 26 establecimientos de la Región Metropolitana, el Colegio Seminario Pontificio Menor se coronó campeón de esta instancia.

El sábado 23 de octubre se jugó la gran final del torneo Interescolar Futbolito Copa USS 2021, organizado por la Dirección Nacional de Vinculación Escolar y la Facultad de Ciencias de la Educación a través de la carrera de Pedagogía en Educación Física.

“La instancia tuvo como objetivo ser la fiesta deportiva más grande de la Universidad San Sebastián, brindando instancias recreativas y extracurriculares para estudiantes de tercer y cuarto año medio” explica María Rosa Cornú, directora nacional de PreUSS y Vinculación Escolar.

La actividad se desarrolló en tres fechas, realizadas los sábados en la Ciudad Universitaria y del Deporte de la USS. Participaron 26 equipos de distintos colegios de la Región Metropolitana, totalizando más de 280 estudiantes.

Desarrollo del torneo

La primera ronda comenzó el sábado 2 de octubre con 26 equipos en competencia. A la segunda instancia pasaron 13 equipos más los tres mejores perdedores. A la etapa final llegaron los colegios Seminario Pontificio Menor y Hermanos Carrera de Chile,



resultando ganador el primero por dos goles a cero.

Los estudiantes Diego Saavedra y Martín Márquez fueron los autores de los goles que los coronaron campeones.

“Para La Universidad San Sebastián, y la Vicerrectoría de Comunicaciones, Admisión y Marketing, la vinculación con los colegios es uno de los pilares

importantes, y poder unir eso, con una experiencia Universitaria/Escolar, siendo la fiesta deportiva 2021 más importante como Universidad, nos llena de alegría y orgullo”, comenta Cornú.

Dado el éxito de esta iniciativa, durante el 2022 se repetirá el torneo en todas las sedes de la USS y podrán participar hombres y mujeres. **USS**

Se viene el Ensayo Nacional de PDT presencial

Se realizará el sábado 6 de noviembre y se aplicará en 19 puntos del país entre las regiones de Valparaíso y de Magallanes.

Queda casi un mes para rendir la Prueba de Transición Universitaria (PDT), examen obligatorio para quien quiera estudiar una carrera universitaria.

En ese contexto, la U. San Sebastián lanza el tercer Ensayo Nacional que se realizará el 6 de noviembre. Este será presencial y se aplicará en 19 puntos del país entre las regiones

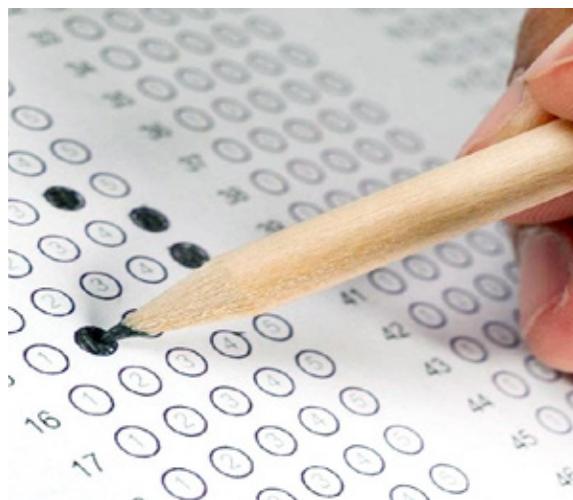
de Valparaíso y de Magallanes.

“Se trata de una instancia a nivel de simulacro, es decir, donde se replicarán todas las condiciones bajo las cuales los estudiantes van a rendir la prueba. La ventaja de ser presencial es que los jóvenes se van a encontrar con un entorno y una metodología similar a la prueba real, en relación con: el tiempo

establecido, el hecho de hacerla en un entorno distinto a su hogar, con los requisitos y exigencias que se solicitan al momento de rendirla”, explicó María Rosa Cornú, directora del PreUSS y Vinculación Escolar.

Inscripción

Los estudiantes que deseen participar del Ensayo Nacional USS deben inscribirse en la página web: **ensayopdt.uss.cl**. El proceso es completamente libre de pago, pero los cupos son limitados.



“Vamos a estar presentes en 17 ciudades del país entre las regiones de Valparaíso y Magallanes y en 19 puntos de rendición, algunos de ellos son colegios que nos abrieron las puertas para realizar este ejercicio, como también nuestras

sedes en Santiago, Concepción, Valdivia y Puerto Montt”, indicó Cornú.

Los resultados se entregarán en 5 días hábiles después de haber rendido la prueba, a través de una plataforma en donde el estudiante ingresa su RUT.

MARCO YÁÑEZ



ORGULLO USS

El sebastiano que representa a Chile en la COP 26

Marco Yáñez, egresado de Derecho, ya está en Escocia para enfrentar uno de los desafíos más grandes de su corta carrera: representar a Chile en la 26ª Conferencia sobre el Cambio Climático, COP 26. “Es un orgullo y una tremenda responsabilidad”, dice el joven, con miras a la cita a realizarse entre el 1 y el 12 de noviembre. Apenas llegó a Escocia, Marco se puso a trabajar. Lo primero que hizo luego de acreditarse fue participar en un encuentro de jóvenes. “Hay que seguir un estricto protocolo de Covid y testearse diariamente. En la Conferencia de la Juventud se impulsan los temas medioambientales, sirve para rescatar las inquietudes de los jóvenes y



Recibí la noticia con alegría y con un sentimiento de responsabilidad. Significa representar al país en materias fundamentales como el cambio climático”.

ponerlas en agenda para la actividad principal”, señala desde Glasgow. “Mi interés por las relaciones internacionales, y por la diplomacia, comenzó hace varios años. Mientras estaba en la Universidad, conseguí una beca para estudiar en Rumania, donde pude conocer sobre este tema”, comenta. El camino formativo no terminó ahí. “Al regreso, fui parte del Club de Naciones Unidas de la Universidad y participamos en diversos modelos de simulación de asambleas ONU. Me con-

vertí en presidente de este club y tuve la oportunidad de dar un discurso en la Asamblea General de Naciones Unidas”, recuerda. Además, la investigación para su tesis se centró en la migración como consecuencia del cambio climático. “Es decir, son temas en los que hace tiempo estoy involucrado”.

Camino a Glasgow

El peregrinar de Yáñez a la COP 26 se inició tras postular a un curso abierto para jóvenes latinoamericanos. El curso, dictado

por Chile en el marco de su presidencia de la COP 25 y en el que participaron cerca de 700 interesados, fue requisito para postular a una nueva etapa, a la que se accedía mediante un position paper. Solo 24 personas fueron elegidas, quienes desarrollaron un nuevo curso dictado por expertos en negociaciones y representantes del Ministerio de Relaciones Exteriores. Además, cada uno de los jóvenes debía participar de una “simulación” frente a una asamblea, correspondiéndole a Yáñez sacar la cara por Filipinas. “Recibí la noticia con alegría y responsabilidad. Significa representar al país en materias fundamentales como el cambio climático”. USS

Nuevos equipamientos para programas de Postgrados Odontológicos

Las sedes de Concepción y Santiago recibieron scanners de última generación que permiten aumentar la digitalización de los procesos.

La USS adquirió tres scanners que serán destinados a las especialidades de Implantología y Rehabilitación de estudios de postgrados. “Estos procesos de scanner vienen a suplantar, en algunos casos, los procesos de toma de impre-

siones tradicionales, que pueden tener mayor porcentaje de error humano”, contó Mario Zúñiga, director Nacional de Postgrado de la Facultad de Odontología. Los equipos cuentan con un PC incorporado, más una pieza



Sergio Castro, decano de Odontología; Pabla Alarcón, directora del Centro de Salud USS Concepción, y Claudia Zenteno, académica recibiendo los equipos.

de mano, la más pequeña del mercado. “De los tres, dos son destinados a la

sede Santiago y uno a Concepción”, precisó el decano de la Facultad de Odonto-

logía, Sergio Castro. “El proceso de digitalización te acompaña desde la impresión, el diseño y, finalmente, la elaboración de distintos procedimientos odontológicos, que nos va a ahorrar tiempo. Es subirse al carro de la modernidad a través de la digitalización que vivimos a nivel mundial”, puntualizó Mario Zúñiga.



UNIVERSIDAD SAN SEBASTIAN

